

L'essentiel pour conduire un projet informatique

INFORMATIONS GÉNÉRALES

Type de formation : Formation continue

Éligible au CPF : Non

Domaine : Management du SI

Action collective : Non

Filière : Projet

Rubrique : Les projets MOE/MOA

Code de formation : P-GDP

GESTION DE PROJET, MANAGEMENT DE PROJET

PRÉSENTATION

Objectifs & compétences

- Disposer des clés pour conduire, évaluer, organiser et suivre un projet en tant que maître d'œuvre
- Découvrir les méthodes permettant de découper un projet en tâches élémentaires et d'en estimer ainsi la charge
- Acquérir les compétences nécessaires à la planification et au suivi d'un projet informatique
- Savoir anticiper et piloter l'évolution d'un projet

Public visé

Personnes chargées du pilotage d'un projet informatique Chefs de projet informatique, responsables d'application ou de domaine Consultants en assistance à maîtrise d'ouvrage et maîtrise d'oeuvre Toutes personnes chargées du pilotage d'un projet informatique

Pré-requis

Aucune

PROGRAMME

INTRODUCTION

Caractéristiques d'un projet informatique

Les 2 polarités d'un projet Système opérant, de gestion, de pilotage
Prendre en compte l'historique du SI
Définir les axes de management
Le triangle Qualité, Coût, Délai (QCD)
Les différents rôles du chef de projets

DÉCOUPER LE PROJET EN TACHES ÉLÉMENTAIRES

Finalité et objectifs du découpage
Définition d'une tâche élémentaire
Les cycles de vie du projet : cascade, V, Y, UP, spirale, incrémental...
Choix du cycle de vie
Lancement du projet Analyse des besoins
Définition des itérations Prise en compte des aléas

PLANIFIER LES RESSOURCES

Diagramme de Gantt Réseau de contraintes
Dates au plus tôt, au plus tard Marge et chemin critique
Notation Règles de calcul, jalons et liens logiques
Délais et recouvrement Pert-charge et Pert-temps Gantt prévisionnel et réalisé

SUIVRE L'AVANCEMENT DU PROJET

L'importance du suivi
Mettre à jour le diagramme de Gantt
Organiser des réunions de suivi Définir l'ordre du jour
Préparer les documents
Réaliser des fiches descriptives de tâches
Tenir un journal d'entrées / sorties Gérer les anomalies

€ Tarifs

Prix public : 1990 €

Tarif & financement :

Nous vous accompagnons pour trouver la meilleure solution de financement parmi les suivantes :

Le plan de développement des compétences de votre entreprise : rapprochez-vous de votre service RH.

Le dispositif FNE-Formation.

L'OPCO (opérateurs de compétences) de votre entreprise.

France Travail: sous réserve de l'acceptation de votre dossier par votre conseiller Pôle Emploi.

CPF -MonCompteFormation

Contactez nous pour plus d'information : contact@aston-institut.com

📍 Lieux & Horaires

Campus : Ensemble des sites

Durée : 21 heures

Délai d'accès :

Jusqu'à 8 jours avant le début de la formation

Distanciel possible : Oui

📅 Prochaines sessions

Cliquez sur la date choisie pour vous inscrire :

■ 02 / 12 / 2024

📍 : Ensemble des sites

✓ : Distanciel possible

🕒 : 21 heures

📅 : 3 jours

DOCUMENTER LE PROJET

Méthodologie de classement
Ordre des documents
Note de lancement
Document de planification
Fiche descriptive de tâches
Description de problème Scénario de test Fiche d'anomalie
Synthèse de réunion
Suivi du budget et de délais

COMMUNIQUER

Les principes de communication
Les différents modèles
Quelques repères pour le dialogue
Méthodes de communication durant une réunion

MODALITÉS**Modalités**

Jusqu'à 8 jours avant le début de la formation, sous condition d'un dossier d'inscription complet

Méthode

Fin de formation : entretien individuel.

Satisfaction des participants : questionnaire de satisfaction réalisé en fin de formation.

Assiduité : certificat de réalisation.

Validations des acquis : grille d'évaluation des acquis établie par le formateur en fin de formation.